

MUSEU DO FUTEBOL

Exercício:	2024	UGE:	UPPM
Organização Social:	IDBRASIL CULTURA EDUCAÇÃO E ESPORTE	Objeto Contratual:	Fomento e Gestão de Museu

OS/OBJ: IDBRASIL/MFUT CG: 03/2021

		Orçamento Anual	1º Quadrimestre	2º Quadrimestre	3º Quadrimestre	Realizado	Real x Orçado
I - REPASSES E OUTROS RECURSOS VINCULADOS AO CONTRATO DE GESTÃO							
1	Recursos Líquidos para o Contato de Gestão	23.366.064	7.344.432	9.081.353	5.865.945	22.291.730	95,4%
1.1	Repasse Contrato de Gestão	12.700.000	3.746.924	4.476.536	4.476.540	12.700.000	100,0%
1.2	Movimentação de Recursos Reservados	7.153.105	3.597.508	3.043.248	495.235	7.135.991	99,8%
1.2.1	Constituição Recursos de Reserva		-	-	-	-	-
1.2.2	Reversão de Recursos de Reserva	540.000	-	-	540.000	540.000	100,0%
1.2.3	Constituição Recursos de Contingência	-127.000	-54.583	-44.765	-44.765	-144.114	113,5%
1.2.4	Reversão de Recursos de Contingência		-	-	-	-	-
1.2.5	Constituição de outras reservas (ISS Bilheteria)		-	-	-	-	-
1.2.6	Reversão de outras reservas (Exposição de Longa Duração)	6.740.105	3.652.092	3.088.013	-	6.740.105	100,0%
1.3	Outras Receitas	3.512.959	-	1.561.569	894.170	2.455.739	69,9%
1.3.1	Saldos anteriores para a utilização no exercício	3.512.959	-	1.561.569	894.170	2.455.739	69,9%
2	Recursos de Investimento do Contrato de Gestão		-	-	-	-	-
2.1	Investimento do CG		-	-	-	-	-
3	Recursos de Captação	5.682.000	613.685	1.320.616	3.919.317	5.853.618	103,0%
3.1	Recurso de Captação Voltado a Custeio	5.682.000	613.685	1.320.616	3.919.317	5.853.618	103,0%
3.1.1	Captação de Recursos Operacionais (bilheteria, cessão onerosa de espaço, loja, café, doações, estacionamento, etc)	2.922.000	161.695	801.843	1.184.378	2.147.917	73,5%
3.1.2	Captação de Recursos Incentivados	2.730.000	442.442	513.999	2.694.322	3.650.763	133,7%
3.1.3	Trabalho Voluntário	30.000	-	-	28.670	28.670	95,6%
3.1.4	Patrocínios		9.548	4.774	11.946	26.268	0,0%
3.2	Recursos de Captação voltados a Investimentos		-	-	-	-	-

MUSEU DO FUTEBOL

Exercício:	2024	UGE:	UPPM
Organização Social:	IDBRASIL CULTURA EDUCAÇÃO E ESPORTE	Objeto Contratual:	Fomento e Gestão de Museu

II - DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO

Receitas Apropriadas Vinculadas ao Contrato de Gestão		Orçamento Anual	1º Quadrimestre	2º Quadrimestre	3º Quadrimestre	Realizado	Real x Orçado
4	Total de Receitas Vinculadas ao Plano de Trabalho	30.147.905	8.349.612	11.952.454	8.825.697	29.127.763	96,6%
4.1	Receita de Repasse Apropriada	23.366.064	7.385.668	9.109.415	5.180.937	21.676.019	92,8%
4.2	Receita de Captação Apropriada	5.605.341	321.829	2.397.529	3.313.190	6.032.548	107,6%
4.2.1	Captação de Recursos Operacionais (bilheteria, cessão onerosa de espaço, loja, café, doações, estacionamento, etc)	2.922.000	161.695	801.843	1.184.378	2.147.917	73,5%
4.2.2	Captação de Recursos Incentivados	2.653.341	150.586	1.590.912	2.088.195	3.829.693	144,3%
4.2.2.1	(+) Recursos Incentivados Captados	2.730.000	-	-	-	-	0,0%
4.2.2.2	(-) Recursos Captados com Liberação no Exercício Subsequente	-2.730.000	-	-	-	-	0,0%
4.2.2.3	(+) Recursos Incentivados Captados liberados de Exercício Anterior-PRONAC	2.220.000	150.586	1.590.912	1.849.836	3.591.333	161,8%
4.2.2.4	(+) Recursos Incentivados Captados liberados de Exercícios Anteriores LIE	433.341	-	-	238.359	238.359	55,0%
4.2.2.5	(-) Recursos Incentivados Captados liberados de Exercícios Anteriores reversão		-	-	-	-	-
4.2.3	Trabalho Voluntário	30.000	-	-	28.670	28.670	95,6%
4.2.4	Parcerias		9.548	4.774	11.946	26.268	0,0%
4.3	Total das Receitas Financeiras	1.176.500	642.115	445.510	331.570	1.419.196	120,6%
5	Total de Receitas para realização de metas condicionadas	7.000.000	-	-	-	-	-
5.1	Receitas para realização de metas condicionadas	7.000.000	-	-	-	-	-

MUSEU DO FUTEBOL

Exercício:	2024	UGE:	UPPM
Organização Social:	IDBRASIL CULTURA EDUCAÇÃO E ESPORTE	Objeto Contratual:	Fomento e Gestão de Museu

Despesas do Contrato De Gestão		Orçamento Anual	1º Quadrimestre	2º Quadrimestre	3º Quadrimestre	Realizado	Real x Orçado
6	Total de Despesas	-30.147.905	-8.349.612	-11.952.454	-8.825.697	-29.127.763	96,6%
6.1	Subtotal Despesas	-30.147.905	-8.230.141	-11.811.574	-8.675.493	-28.717.207	95,3%
6.1.1	Recursos Humanos - Salários, encargos e benefícios	-10.248.988	-2.904.795	-3.291.129	-3.537.381	-9.733.305	95,0%
6.1.1.1	Diretoria	-618.531	-207.600	-208.670	-174.502	-590.772	95,5%
6.1.1.1.1	Área Meio	-618.531	-207.600	-208.670	-174.502	-590.772	95,5%
6.1.1.1.2	Área Fim	-	-	-	-	-	-
6.1.1.2	Demais Funcionários	-9.509.638	-2.683.259	-3.067.222	-3.339.881	-9.090.363	95,6%
6.1.1.2.1	Área Meio	-2.559.565	-777.085	-796.673	-871.276	-2.445.034	95,5%
6.1.1.2.2	Área Fim	-6.950.073	-1.906.174	-2.270.549	-2.468.605	-6.645.329	95,6%
6.1.1.3	Estagiários	-78.206	-	-	-	-	0,0%
6.1.1.3.1	Área Meio	-	-	-	-	-	-
6.1.1.3.2	Área Fim	-78.206	-	-	-	-	0,0%
6.1.1.4	Aprendizes	-42.613	-13.935	-15.237	-22.998	-52.170	122,4%
6.1.1.4.1	Área Meio	-23.503	-4.683	-5.546	-15.659	-25.889	110,2%
6.1.1.4.2	Área Fim	-19.110	-9.252	-9.691	-7.338	-26.281	137,5%
6.1.2	Prestadores de serviços (Consultorias/Assessorias/Pessoas Jurídicas)	-2.449.836	-558.397	-413.450	-418.202	-1.390.050	56,7%
6.1.2.1	Limpeza	-699.530	-196.820	-222.987	-197.973	-617.780	88,3%
6.1.2.2	Vigilância / portaria / segurança	-1.271.902	-309.423	-148.499	-138.877	-596.799	46,9%
6.1.2.3	Jurídica	-104.196	-13.635	-22	-72	-13.729	13,2%
6.1.2.4	Informática	-103.780	-10.404	-13.104	-10.404	-33.912	32,7%
6.1.2.5	Administrativa / RH	-90.000	-5.066	-17.010	-58.159	-80.235	89,2%
6.1.2.6	Contábil	-94.101	-405	-800	-	-1.205	1,3%
6.1.2.7	Auditoria	-16.859	-6.000	-	-	-6.000	35,6%
6.1.2.8	Outras Despesas (coleta de lixo, transporte de valores, locação de impressoras, consultorias diversas e outros)	-69.468	-16.644	-11.027	-12.718	-40.389	58,1%

MUSEU DO FUTEBOL

Exercício:	2024	UGE:	UPPM
Organização Social:	IDBRASIL CULTURA EDUCAÇÃO E ESPORTE	Objeto Contratual:	Fomento e Gestão de Museu

Item	Descrição	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Porcentagem
6.1.3	Custos Administrativos e Institucionais	-1.592.860	-351.740	-632.872	-806.578	-1.791.191	112,5%
6.1.3.1	Locação de imóveis	-	-	-	-	-	-
6.1.3.2	Utilidades públicas	-744.090	-149.531	-378.356	-596.881	-1.124.769	151,2%
6.1.3.2.1	Água	-67.440	-	-198.253	-364.407	-562.661	834,3%
6.1.3.2.2	Energia elétrica	-619.210	-136.236	-166.649	-214.717	-517.601	83,6%
6.1.3.2.3	Gás	-	-	-	-	-	-
6.1.3.2.4	Internet	-23.720	-4.391	-4.655	-8.958	-18.004	75,9%
6.1.3.2.5	Telefonia	-33.720	-8.905	-8.799	-8.799	-26.503	78,6%
6.1.3.2.6	Outros (uniformes)	-	-	-	-	-	-
6.1.3.3	Uniformes e EPIs	-41.760	-727	-35.543	-834	-37.104	88,8%
6.1.3.4	Viagens e Estádias	-21.580	-1.404	-3.472	-8.724	-13.601	63,0%
6.1.3.5	Material de consumo, escritório e limpeza	-124.000	-20.913	-23.151	-9.514	-53.579	43,2%
6.1.3.6	Despesas tributárias e financeiras	-352.950	-104.301	-87.609	-90.812	-282.723	80,1%
6.1.3.7	Despesas diversas (publicação DOE, Associações - ICOM, Abraosc, TÁXI, cartório, correio, xerox, motoboy, etc.)	-158.480	-56.905	-44.687	-60.996	-162.588	102,6%
6.1.3.8	Treinamento de Funcionários	-150.000	-13.700	-52.893	-37.198	-103.791	69,2%
6.1.3.9	Outras Despesas (softwares e utensílios)	-	-4.258	-7.161	-1.619	-13.037	0,0%
6.1.4	Programa de Edificações: Conservação, Manutenção e Segurança	-952.500	-183.170	-270.709	-278.579	-732.459	76,9%
6.1.4.1	Conservação e manutenção de edificações (reparos, pinturas, limpeza de caixa de água, limpeza de calhas, etc.)	-812.500	-155.741	-248.485	-254.121	-658.347	81,0%
6.1.4.2	Sistema de Monitoramento de Segurança e AVCB	-25.000	-7.500	-13.110	-300	-20.910	83,6%
6.1.4.3	Equipamentos / Implementos	-15.000	-	-2.032	-2.158	-4.191	27,9%
6.1.4.4	Seguros (predial, incêndio, etc.)	-60.000	-19.929	-7.082	-	-27.012	45,0%
6.1.4.5	Alvará de funcionamento de local de reunião	-15.000	-	-	-6.200	-6.200	41,3%
6.1.4.6	Outras Despesas (consultorias, projetos e laudos)	-25.000	-	-	-15.800	-15.800	63,2%
6.1.5	Programas de Trabalho da Área Fim	-14.310.121	-3.879.019	-5.222.161	-1.533.476	-10.634.656	74,3%
6.1.5.1	Programa de Acervo	-218.360	-28.168	-29.181	-97.212	-154.561	70,8%
6.1.5.1.1	Aquisição de acervo museológico/ bibliográfico	-8.000	-	-845	-188	-1.032	12,9%
6.1.5.1.2	Reserva técnica externa	-	-	-	-	-	0,0%

MUSEU DO FUTEBOL

Exercício:	2024	UGE:	UPPM
Organização Social:	IDBRASIL CULTURA EDUCAÇÃO E ESPORTE	Objeto Contratual:	Fomento e Gestão de Museu

6.1.5.1.3	Transporte de acervo	-3.000	-	-	-	-	0,0%
6.1.5.1.4	Conservação preventiva	-6.000	-2.720	-	-3.900	-6.620	110,3%
6.1.5.1.5	Restauração	-12.000	-	-1.832	-	-1.832	15,3%
6.1.5.1.6	Higienização	-	-	-	-	-	-
6.1.5.1.7	Projeto de documentação	-	-61	-	61	-	-
6.1.5.1.8	Centro de Referência/Pesquisa/Projeto de história oral	-81.260	-12.600	-5.000	-39.314	-56.914	70,0%
6.1.5.1.9	Mobiliário e equipamentos para áreas técnicas	-	-	-	-	-	-
6.1.5.1.10	Banco de dados	-80.000	-	-19.964	-38.968	-58.932	73,7%
6.1.5.1.11	Direitos autorais	-28.100	-12.787	-1.541	-13.665	-27.992	99,6%
6.1.5.1.12	Outros (workshops, webnários, materiais diversos, seguro camisa pelé)	-	-	-	-1.238	-1.238	0,0%
6.1.5.2	Programa de Exposições e Programação Cultural	-994.541	-119.083	-180.350	-374.836	-674.270	67,8%
6.1.5.2.1	Manutenção da exposição de longa duração	-50.000	-10.361	-16.104	-14.080	-40.545	81,1%
6.1.5.2.2	Exposições temporárias	-	-10.101	-8.612	-3.522	-22.235	-
6.1.5.2.3	Exposições itinerantes	-	-8.171	-2.600	-	-10.771	-
6.1.5.2.4	Exposições virtuais	-	-	-	-	-	-
6.1.5.2.5	Programação cultural	-297.000	-5.542	-109.906	-47.725	-163.173	54,9%
6.1.5.2.6	Festival Ocupa Pacaembu	-52.200	-	-	-	-	-
6.1.5.2.7	Cursos e oficinas	-	-	-	-	-	-
6.1.5.2.8	Outros (Assessoria Curatorial)	-110.000	-36.628	-36.628	-36.628	-109.884	99,9%
6.1.5.2.9	Programação Lei de Incentivo ao Esporte	-433.341	-	-	-272.882	-272.882	63,0%
6.1.5.2.10	Brincadeiras no Museu	-52.000	-48.281	-6.500	-	-54.781	105,3%
6.1.5.3	Programa Educativo	-150.510	-8.210	-82.357	-32.247	-122.814	81,6%
6.1.5.3.1	Programas/Projetos educativos	-40.400	-7.375	-11.164	-16.649	-35.188	87,1%
6.1.5.3.2	Ações extramuros	-8.500	-	-	-	-	-
6.1.5.3.3	Ações de formação para público educativo	-8.000	-	-840	-7.362	-8.202	102,5%
6.1.5.3.4	Materiais e recursos educativos	-17.610	-834	-16.835	-1.080	-18.749	106,5%
6.1.5.3.5	Aquisição de equipamentos e materiais	-	-	-	-	-	-
6.1.5.3.6	Conteúdo digital e engajamento virtual	-24.000	-	-	-7.000	-7.000	29,2%
6.1.5.3.7	Outros (ônibus e lanches para visitas educativas)	-52.000	-	-53.518	-156	-53.674	103,2%

MUSEU DO FUTEBOL

Exercício:	2024	UGE:		UPPM			
Organização Social:	IDBRASIL CULTURA EDUCAÇÃO E ESPORTE	Objeto Contratual:		Fomento e Gestão de Museu			
6.1.5.4	Programa Conexões Museus	-310.310	-57.109	-115.413	-46.717	-219.240	70,7%
6.1.5.4.1	Ações de Capacitação (cursos livres, cursos regulares e oficinas)	-25.310	-4.108	-10.427	-	-14.535	57,4%
6.1.5.4.2	Ações de vivência profissional (estágio técnico dentre outras ações semelhantes)	-	-	-	-	-	-
6.1.5.4.3	Ações de fomento (chamadas públicas para exposições com curadoria compartilhada interinstitucional)	-250.000	-53.002	-104.986	-46.402	-204.390	81,8%
6.1.5.4.4	Ações de articulação (encontro de rede temática, mapeamento de acervos)	-35.000	-	-	-315	-315	0,9%
6.1.5.4.5	Ações de difusão museológica (apoio a eventos museológicos, publicações)	-	-	-	-	-	-
6.1.5.5	Programa de Gestão Museológica	-12.636.400	-3.666.450	-4.814.858	-982.463	-9.463.772	74,9%
6.1.5.5.1	Plano Museológico	-	-	-	-	-	-
6.1.5.5.2	Planejamento Estratégico	-	-	-	-	-	-
6.1.5.5.3	Pesquisa de público	-4.000	-	-	-	-	0,0%
6.1.5.5.4	Acessibilidade	-45.000	-	-14.635	-	-14.635	32,5%
6.1.5.5.5	Sustentabilidade	-28.000	-	-	-11.175	-11.175	39,9%
6.1.5.5.6	Gestão tecnológica	-60.000	-	-	-	-	-
6.1.5.5.7	Compliance	-10.000	-	-	-9.126	-9.126	91,3%
6.1.5.5.8	Nova exposição de longa duração	-12.160.000	-3.652.092	-4.649.582	-894.170	-9.195.844	75,6%
6.1.5.5.9	Ações de Relações Institucionais	-209.400	-4.810	-145.867	-17.576	-168.253	80,4%
6.1.5.5.10	Parcerias e Permutas	-	-9.548	-4.774	-11.946	-26.268	N/A
6.1.5.5.11	Trabalho Voluntário	-30.000	-	-	-28.670	-28.670	95,6%
6.1.5.5.12	Revista do Museu do Futebol	-90.000	-	-	-9.800	-9.800	10,9%
6.1.6	Comunicação e Imprensa	-593.600	-25.486	-223.025	-138.159	-386.670	65,1%
6.1.6.1	Plano de Comunicação e Site	-65.600	-9.611	-10.164	-13.088	-32.863	50,1%
6.1.6.2	Projetos gráficos e materiais de comunicação	-170.000	-7.700	-34.288	-21.373	-63.361	37,3%
6.1.6.3	Publicações	-15.000	-1.500	-7.150	8.650	-	-
6.1.6.4	Assessoria de imprensa e custos de publicidade	-300.000	-	-174.108	-95.008	-269.116	89,7%
6.1.6.5	Outros (concursos /laboratórios/Assessorias)	-43.000	-6.676	2.685	-17.340	-21.331	49,6%
6.1.7	Despesas com Verbas de Leis de Incentivo	-	-327.533	-1.758.227	-1.963.117	-4.048.877	-
6.1.7.1-a	Plano Anual 2024 - PRONAC 234316 - Área fim	-	-142.018	-1.212.836	-1.441.748	-2.796.602	-
6.1.7.1-b	Plano Anual 2024 - PRONAC 234316 - Contabilidade	-	-29.738	-36.338	-43.223	-109.299	-

MUSEU DO FUTEBOL

Exercício:	2024	UGE:	UPPM
Organização Social:	IDBRASIL CULTURA EDUCAÇÃO E ESPORTE	Objeto Contratual:	Fomento e Gestão de Museu

6.1.7.1-c	Plano Anual 2024 - PRONAC 234316 - Assessoria Jurídica	-	-13.500	-34.339	-56.357	-104.196	-
6.1.7.1-d	Plano Anual 2024 - PRONAC 234316 - Segurança	-	-101.363	-202.727	-202.727	-506.817	-
6.1.7.1-e	Plano Anual 2024 - PRONAC 234316 - Bombeiro	-	-39.241	-78.482	-78.482	-196.204	-
6.1.7.1-f	Plano Anual 2024 - PRONAC 234316 - Custos ADM	-	-	-30.873	-95.931	-126.805	-
6.1.7.1-g	Plano Anual 2024 - PRONAC 234316 - Reparos e Manutenção	-	-	-105.232	-6.327	-111.559	-
6.1.7.2	PROAC- Lei Estadual de Incentivo a Cultura	-	-1.200	-52.419	-39.686	-93.305	-
6.1.7.3	Lei Federal de Incentivo ao Esporte - PRAIA DE PAULISTA	-	-473	-1.564	-2.054	-4.090	-
6.1.7.4	Lei Federal de Incentivo ao Esporte - COM A BOLA TODA	-	-	-3.417	3.417	-	-
6.2	Depreciação/Amortização/Exaustão/Baixa de Imobilizado	-	-119.471	-140.881	-150.204	-410.556	-
6.2.1	Depreciação	-	-119.471	-140.881	-148.726	-409.077	-
6.2.2	Amortização	-	-	-	-	-	-
6.2.3	Baixa de ativo imobilizado	-	-	-	-1.479	-1.479	-
6.2.4	Outros (especificar)	-	-	-	-	-	-
7	Superavit/Deficit do exercício	-	-	-	-	-	-

III - INVESTIMENTOS/IMOBILIZADO

		Orçamento Anual	1º Quadrimestre	2º Quadrimestre	3º Quadrimestre	Realizado	Real x Orçado
8	Investimentos com recursos vinculados ao Contrato de Gestão	-	1.346.342	749.173	94.364	2.189.879	-
8.1	Equipamentos de informática	-	1.338.008	279.861	32.186	1.650.055	-
8.2	Moveis e utensílios	-	7.245	377.829	15.093	400.167	-
8.3	Máquinas e equipamentos	-	1.089	91.483	36.230	128.802	-
8.4	Software	-	-	-	-	-	-
8.5	Benfeitorias	-	-	-	-	-	-
8.6	Aquisição de acervo	-	-	-	-	-	-
8.7	Outros investimentos/imobilizado (Equipamentos de telecomunicação)	-	-	-	10.855	10.855	-
9	Recursos públicos específicos para investimentos no Contrato de Gestão	-	-	-	-	-	-
9.1	Equipamentos de informática	-	-	-	-	-	-
9.2	Moveis e utensílios	-	-	-	-	-	-
9.3	Máquinas e equipamentos	-	-	-	-	-	-

MUSEU DO FUTEBOL

Exercício:	2024	UGE:	UPPM
Organização Social:	IDBRASIL CULTURA EDUCAÇÃO E ESPORTE	Objeto Contratual:	Fomento e Gestão de Museu

9.4	Software	-	-	-	-	-
9.5	Benfeitorias	-	-	-	-	-
9.6	Aquisição de acervo	-	-	-	-	-
9.7	Outros investimentos/imobilizado (especificar)	-	-	-	-	-
10	Investimentos com recursos incentivados	-	-	-	-	-
10.1	Equipamentos de informática	-	-	-	-	-
10.2	Moveis e utensílios	-	-	-	-	-
10.3	Máquinas e equipamentos	-	-	-	-	-
10.4	Software	-	-	-	-	-
10.5	Benfeitorias	-	-	-	-	-
10.6	Aquisição de acervo	-	-	-	-	-
10.7	Outros investimentos/imobilizado (especificar)	-	-	-	-	-

IV - PROJETOS A EXECUTAR E SALDOS DE RECURSOS VINCULADOS AO CONTRATO DE GESTÃO

		Orçamento Anual	1º Quadrimestre	2º Quadrimestre	3º Quadrimestre	Realizado	Real x Orçado
11	Saldo Projetos a Executar (contábil)	14.165.701,09	9.776.116	4.541.175	3.886.359	-	-
11.1	Repasse		6.880.207	2.063.226	1.290.236		-
11.2	Reserva		1.371.683	865.311	890.868		-
11.3	Contingência		1.524.226	1.612.638	1.705.255		-
11.4	Outros (Reserva para ISS)						-
11.5	Consumo						
11.6	Investimento						
11.7	Outras receitas						
11.8	Outros (Doção Ativo Imobilizado - Lei Rouanet)						
12	Recursos incentivados - saldo a ser executado	6.842.065,86	6.614.219	5.537.306	6.143.433	-	
12.1	Recursos captados						
12.2	Receita apropriada do recurso captado						
12.3	Despesa realizada do recurso captado						

MUSEU DO FUTEBOL

Exercício:	2024	UGE:	UPPM
Organização Social:	IDBRASIL CULTURA EDUCAÇÃO E ESPORTE	Objeto Contratual:	Fomento e Gestão de Museu

12.4	Outros					
13	Outras informações (saldos bancários)	-	18.302.949	11.704.584	11.865.112	-
13.1	Conta de Repasse do Contrato de Gestão		370.265	44.477	707.018	
13.2	Conta de Captação Operacional		8.258.213	3.345.882	1.988.031	
13.3	Conta de Projetos Incentivados		6.769.562	5.815.275	6.558.941	
13.4	Conta de Recurso de Reserva		1.371.683	865.311	890.868	
13.5	Conta de Recurso de Contingência		1.524.226	1.612.638	1.705.255	
13.6	Demais Saldos - Fundo Fixo de Caixa (Pequenas Despesas)		9.000	21.000	15.000	